



RAPPORT DES ACTIVITÉS

2024

LA RÉGIE INTERMUNICIPALE DU CENTRE DE VALORISATION
DES MATIÈRES RÉSIDUELLE DU HAUT-SAINT-FRANÇOIS ET
DE SHERBROOKE



www.valoris-estrie.com



819 560-8403



INTRODUCTION

Selon l'Organisation des Nations Unies, la production mondiale de déchets pourrait doubler d'ici 2050, posant un défi environnemental et sociétal majeur. Face à cette réalité, Valoris poursuit son engagement à réduire l'enfouissement et maximiser la valorisation des matières résiduelles, en s'appuyant sur des infrastructures modernes et performantes.

En 2024, nous avons continué d'améliorer nos installations et nos processus afin de mieux répondre aux besoins de nos clients et de contribuer à un avenir plus durable. Ces efforts se traduisent par une optimisation des capacités de tri, une meilleure gestion des biogaz et une réduction de notre empreinte écologique.

Notre mission demeure plus que jamais d'actualité : la gestion des matières résiduelles est un enjeu crucial qui touche à la protection de l'environnement, à la lutte contre les changements climatiques et à l'économie circulaire. Par nos actions et notre engagement, nous contribuons activement à façonner un modèle de gestion des déchets plus responsable et résilient.

Ce rapport met en lumière nos réalisations, les défis relevés et nos perspectives d'avenir. Il reflète notre volonté de poursuivre l'innovation et d'être un acteur clé dans la transition vers un monde avec moins de déchets et plus de valorisation.



Message de la présidente de Valoris Christelle Lefèvre

La gestion des matières résiduelles est l'affaire de tous. Chacun de nous, citoyens, entreprises, municipalités et institutions, a un rôle à jouer pour réduire notre empreinte environnementale et favoriser une meilleure utilisation des ressources.

Chez Valoris, nous avons pour mission de mettre l'accent sur les gestes responsables, qu'il s'agisse de l'engagement des citoyens à trier leurs matières résiduelles, des décisions prises par les municipalités pour favoriser l'économie circulaire, ou encore des stratégies mises en place pour minimiser l'enfouissement. Notre travail repose sur une approche collective où chaque action compte.

Le Conseil d'administration (CA) joue un rôle clé dans la gestion de Valoris. Il assure la gouvernance, la vision stratégique et l'orientation des projets pour garantir un service efficace et durable. Nous avons à cœur de prendre des décisions qui permettent d'optimiser nos infrastructures, d'améliorer nos pratiques et d'accompagner la transition vers un modèle de gestion des déchets plus responsable.

Je tiens à remercier nos employés, nos partenaires et tous ceux qui, au quotidien, contribuent à faire de Valoris un acteur incontournable de la valorisation des matières résiduelles en Estrie. Ensemble, poursuivons nos efforts pour bâtir un avenir avec moins de déchets et plus de solutions durables.



Message du vice-président de Valoris Robert Roy

On oublie souvent la complexité de la gestion des déchets. Derrière chaque collecte, chaque tonne triée et chaque matière valorisée, il y a un travail considérable de planification, de logistique et d'innovation. Rien n'est laissé au hasard pour s'assurer que chaque matériau trouve la meilleure filière de traitement possible.

Nos employés réalisent un travail extraordinaire pour concrétiser la vision du Conseil d'administration. Grâce à leur expertise, leur engagement et leur rigueur, nous pouvons continuer à optimiser nos processus, améliorer nos installations et offrir un service de qualité aux municipalités et citoyens que nous desservons.

L'innovation demeure au cœur de nos actions. Nous explorons sans cesse de nouvelles technologies et de nouveaux procédés pour valoriser un maximum de matières et réduire l'enfouissement. Cette volonté d'amélioration continue nous permet de faire évoluer Valoris et de répondre aux défis environnementaux avec des solutions concrètes et durables.

Nous avons fait beaucoup de chemin, mais le travail ne s'arrête pas là. Ensemble, avec nos employés, nos partenaires et nos citoyens, nous continuerons d'innover et de progresser vers une gestion des matières résiduelles toujours plus efficace et respectueuse de l'environnement.

INNOVER POUR MIEUX VALORISER NOS MATIÈRES RÉSIDUELLES

L'innovation est essentielle pour bâtir un avenir où nos déchets deviennent des ressources. Chez Valoris, nous explorons sans cesse de nouvelles solutions pour améliorer la gestion des matières résiduelles, mais nous sommes souvent freinés par une réglementation qui peine à suivre le rythme des avancées technologiques.



Par exemple, nous avons travaillé avec des partenaires pour transformer les déchets résidentiels en biomasse urbaine, une source d'énergie renouvelable prometteuse. Pourtant, l'absence de reconnaissance officielle de cette technologie empêche son déploiement à grande échelle.

Nous avons également étudié l'utilisation de biofiltres pour réduire les émissions de méthane des sites d'enfouissement. Cette solution écologique existe, mais elle reste sous-exploitée en raison d'un cadre réglementaire rigide.

Enfin, nous croyons au reboisement des lieux d'enfouissement fermés pour capter du carbone et redonner une seconde vie à ces espaces. Mais là encore, les restrictions ralentissent cette transition verte.

Notre plus grand souhait est que ces innovations qui sont porteuses d'avenir puissent bénéficier d'un cadre plus souple pour voir le jour. Ensemble, continuons d'innover et de faire évoluer les pratiques pour une gestion des déchets plus durable.



- ◆ Robert Roy, Président
- ◆ Christelle Lefèvre, Vice-Présidente



Les membres du conseil d'administration



Robert Roy

Président
Haut-Saint-François



Christelle Lefèvre

Vice-présidente
Sherbrooke



Eugène Gagné

Délégué Substitut
Haut-Saint-François



Nathalie Bresse

Déléguée
Haut-Saint-François



Catherine Boileau

Déléguée
Sherbrooke



Joanie Bellerose

Déléguée Substitut
Sherbrooke



Denis Savage

Délégué
Haut-Saint-François



Claude Charron

Délégué
Sherbrooke



MOT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

En 2024, Valoris poursuit sa transformation pour devenir plus efficace et innovant dans la gestion des matières résiduelles. Nous visons une plus grande agilité, en modernisant nos infrastructures et optimisant nos opérations pour mieux répondre aux besoins des municipalités et des citoyens.

Le réaménagement du site est au cœur de cette évolution avec plusieurs projets clés :

- Fermeture de la cellule 6 et opération de la cellule 7.
- Préparation de l'installation de la nouvelle torchère et de la planification de la construction des usines de traitement des biogaz et de traitement des eaux usées
- Préparation du réaménagement de l'entrée du site et de la construction d'aires d'entreposages.

Ces projets structurants s'inscrivent dans une vision à long terme : renforcer notre capacité à gérer les matières résiduelles de manière plus efficace, plus responsable et plus durable.

Je tiens à remercier les membres du conseil d'administration, nos employés, nos partenaires et tous ceux qui contribuent à la réussite de ces transformations. Grâce à notre engagement collectif, Valoris continue de grandir et de se positionner comme un acteur incontournable dans la gestion des matières résiduelles au Québec.

Nous avons les défis et les opportunités devant nous, et ensemble, nous bâtissons un avenir où chaque ressource compte et chaque action fait la différence

A portrait of Jean-Jacques Caron, General Director of Valoris, is positioned on the right side of the page. He is a middle-aged man with light hair, wearing a dark blue V-neck sweater over a light-colored patterned shirt. The background behind him shows an industrial facility with a large green metal structure and blue storage containers.

JEAN-JACQUES CARON
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE VALORIS



En complément de la réduction à la source, le réemploi et la récupération, maximiser la valorisation des matières résiduelles reçues.



Être le meilleur centre intégré de valorisation de la matière résiduelle et un moteur de l'économie circulaire au Québec.

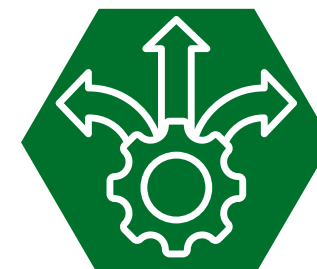
MISSION

VISION

VALEURS



Innovation



Flexibilité



Efficacité



Synergie



Talent



NOS OPÉRATIONS



**Centre de tri
multimatières**

Le centre de tri multimatières de Valoris est une infrastructure clé qui permet de maximiser la récupération et la valorisation des matériaux, contribuant ainsi à une gestion plus durable des matières résiduelles.



Enfouissement

L'enfouissement dans le LET de Valoris est une solution de dernier recours, utilisée uniquement pour les matières résiduelles ultimes qui ne peuvent être recyclées ou valorisées autrement.



**Traitement
des eaux**

Le traitement des eaux de lixiviation chez Valoris est une étape essentielle pour limiter l'impact environnemental de l'enfouissement, en assurant une réduction substantielle de la concentration des contaminants avant leur rejet dans l'environnement.



**Traitement
des biogaz**

La torchère de Valoris joue un rôle clé dans la gestion des biogaz en brûlant le méthane résiduel, contribuant ainsi à réduire les émissions de gaz à effet de serre et à minimiser l'impact environnemental du LET.

NOS OPÉRATIONS



Centre de transfert

Le centre Valoris fait office de hub où les déchets sont collectés et redirigés vers différentes usines de traitement et de valorisation. Il optimise la logistique et augmente l'efficacité de la gestion des déchets.



Balances

Le site de Bury et le centre de transfert à Sherbrooke sont équipés de balances qui peuvent peser avec précision les différents flux de déchets entrants et sortants. Ce système est essentiel pour optimiser la logistique et améliorer l'efficacité de la gestion des déchets dans le cadre des opérations du centre de transfert.



Plateforme de compostage

Valoris a confié à Biogénie la tâche de transformer les déchets organiques en un compost de grande qualité. Cela permet de réduire la quantité de déchets envoyés à l'enfouissement et d'apporter un bon apport en nutriments pour les sols.



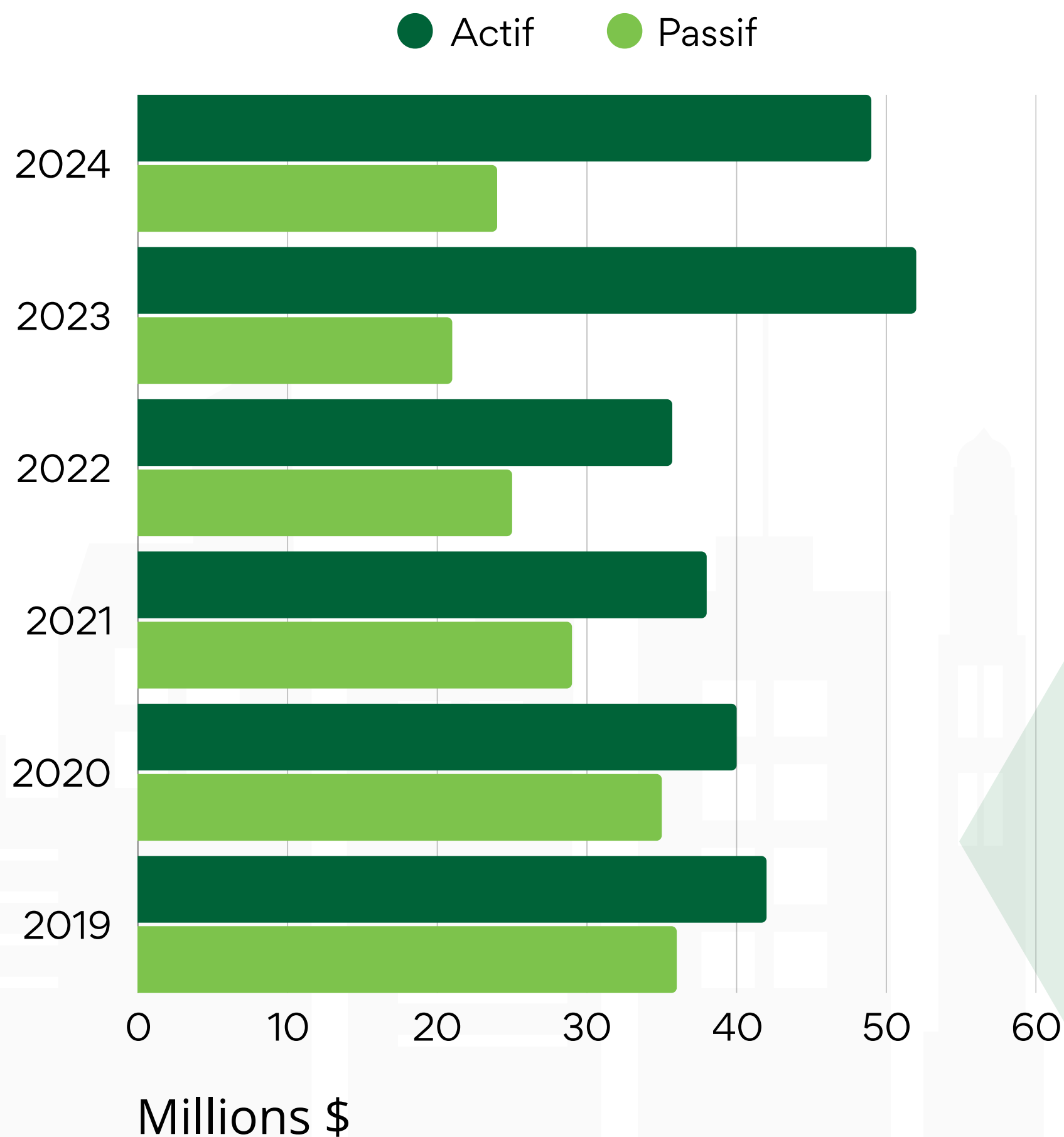
par éco industriel

Valoris possède aussi des espaces commerciaux où elle favorise les synergies et les partenariats avec des entreprises spécialisées dans la gestion des matières résiduelles. L'objectif est de stimuler l'innovation et le développement de solutions durables pour le recyclage et la valorisation des déchets.

SITUATION FINANCIÈRE

La situation financière de Valoris pour l'exercice 2024 confirme la solidité de l'organisation et sa capacité à répondre à ses obligations tout en maintenant des services performants à ses membres. Grâce à une croissance des revenus, qui atteignent 18 320 703 \$, Valoris a pu faire face à une hausse marquée des dépenses, notamment en raison de l'augmentation des frais liés à l'enfouissement et à l'entretien des équipements.

En 2024, la rigueur budgétaire est demeurée au cœur des pratiques de gestion, ce qui a permis de soutenir plusieurs projets structurants sans compromettre l'équilibre financier. Les dépenses, totalisant 17 406 395 \$, ont été maîtrisées dans un contexte d'indexation généralisée des coûts. L'excédent de fonctionnement de l'exercice permet non seulement de renforcer la capacité d'investissement de Valoris, mais également de consolider les bases financières pour la réalisation des projets à venir, notamment les nouvelles infrastructures en matière de traitement et de valorisation.

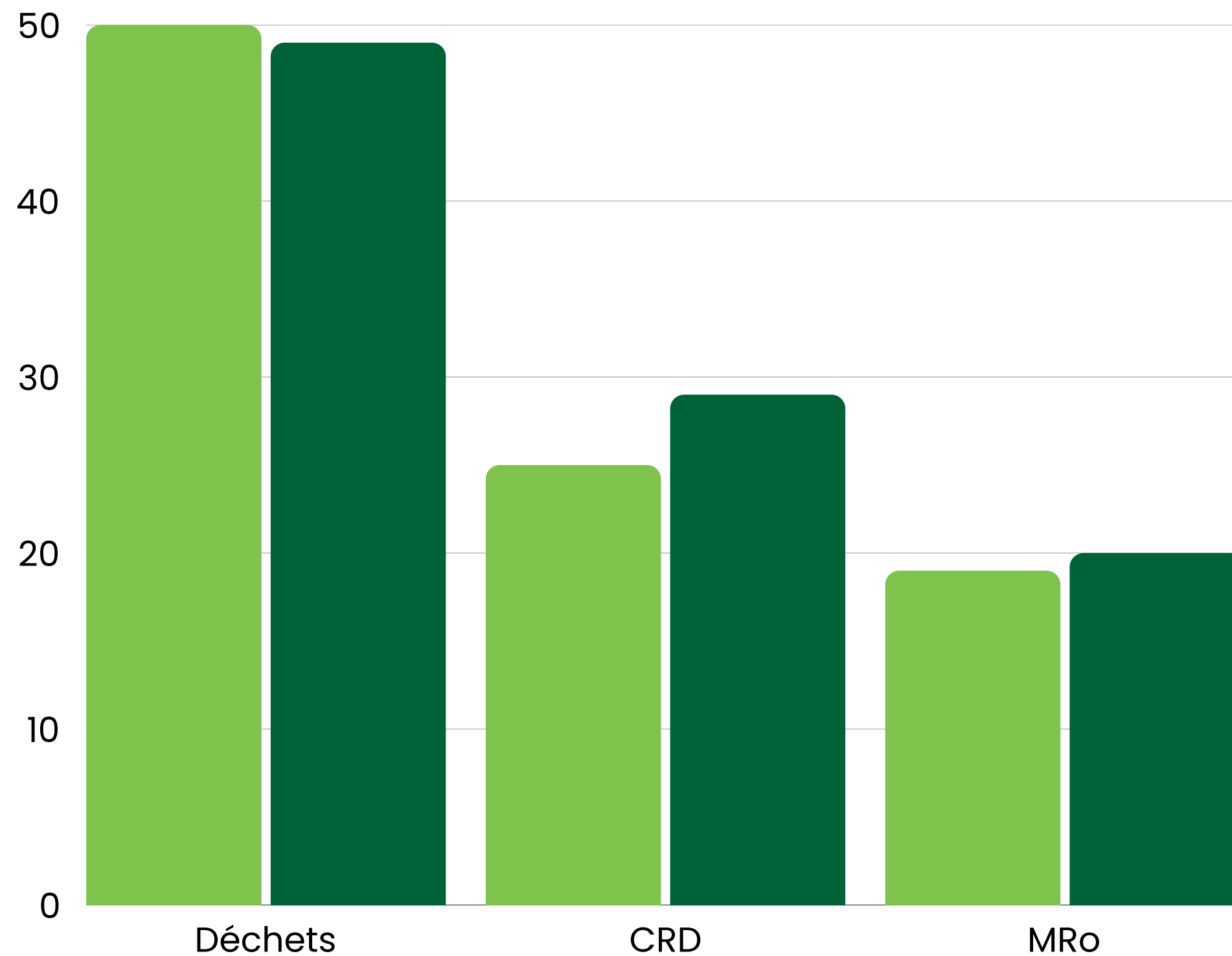




RECEPTIONS MATIÈRES



● 2023 ● 2024



Tonnage x 1000

CRD - Construction, Rénovation et Démolition

MRo - Matière Résiduelle Organique



NOS RELATIONS EXTERNES

Chez Valoris, la gestion des matières résiduelles ne se fait pas en vase clos. Nous évoluons dans un écosystème où la collaboration avec divers acteurs est essentielle pour mener à bien notre mission. Qu'il s'agisse d'informer, de sensibiliser, d'innover ou d'optimiser nos opérations, nos relations externes jouent un rôle clé dans le développement et la pérennité de nos activités.

Nous entretenons des liens étroits avec les municipalités, les ministères et les élus afin d'assurer une cohérence entre nos pratiques et les politiques publiques en vigueur. Nos relations avec nos clients, les centres de tri partenaires et les organismes de développement économique nous permettent d'améliorer en continu la valorisation des matières et d'encourager l'innovation.

L'éducation et la sensibilisation du public sont également au cœur de nos priorités. C'est pourquoi nous ouvrons nos portes aux établissements scolaires, aux citoyens, aux journalistes et aux chercheurs afin de partager notre expertise et de favoriser une meilleure compréhension des enjeux liés à la gestion des matières résiduelles.

Enfin, nous participons activement à des congrès et colloques, où nous échangeons avec d'autres experts du domaine, et nous organisons régulièrement des événements communautaires pour renforcer notre ancrage local. En tissant ces liens, Valoris affirme son rôle de leader régional dans la gestion responsable des déchets et contribue activement à l'avancement des pratiques en économie circulaire.



Comité de vigilance



Visites scolaires



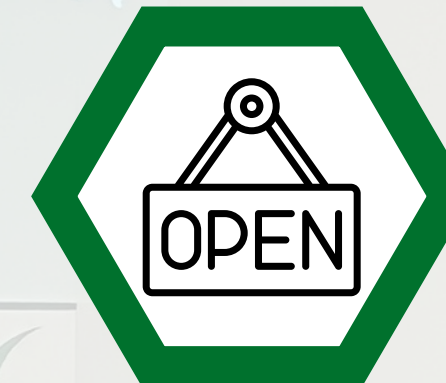
Groupes
environnementaux



Table de concertation



Journalistes



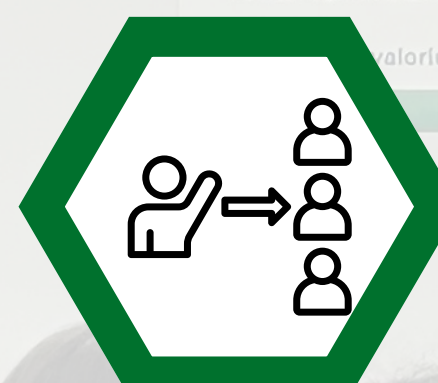
Portes ouvertes



Clients



Fonctionnaires



Accpetabilité
sociale



Déjeuner
communautaire



Chambres de commerce



Congrès



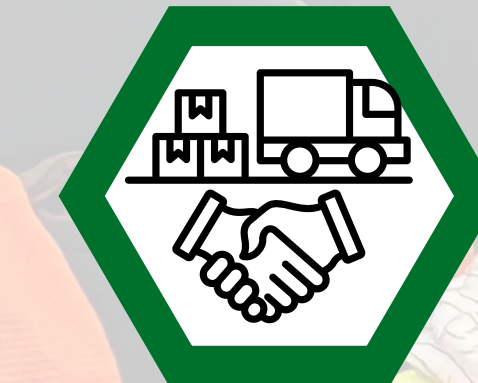
Chercheurs



Syndicat



Politiciens



Fournisseurs



VALORIS MILIEU DE VIE



Valoris, c'est bien plus qu'un simple lieu de travail : c'est un environnement où chacun peut s'épanouir et grandir. Pour y parvenir, nous mettons tout en œuvre afin de prendre soin de nos employés à travers diverses initiatives. Que ce soit par des formations, des activités de reconnaissance ou un milieu de travail sécuritaire et bienveillant, nous favorisons leur bien-être et leur développement. Parce qu'une équipe épanouie, c'est la clé d'une organisation performante et innovante.



Fête de la reconnaissance

Chez Valoris, la période des fêtes est le moment de prendre une pause et de reconnaître le travail accompli avec l'année qui s'achève.



BBQ de l'été

Le BBQ estival de Valoris marque chaque année l'arrivée des vacances dans une ambiance chaleureuse, rassemblant nos employés pour un moment de détente et de convivialité.



Activités physiques

Chez Valoris, nous encourageons un mode de vie actif en offrant à nos employés des occasions de participer à diverses activités physiques, favorisant ainsi le bien-être, l'esprit d'équipe et une meilleure qualité de vie au travail.



Activités sociales

Les activités sociales chez Valoris renforcent l'esprit d'équipe et créent un environnement de travail convivial, où les échanges et la collaboration vont au-delà des tâches quotidiennes.

CONCLUSION



L'année 2024 fut une année riche en projets porteurs, témoignant du dynamisme et de l'engagement de Valoris à poursuivre activement sa mission : valoriser les matières résiduelles dans une perspective durable, au bénéfice de ses municipalités propriétaires et des citoyens. Chaque initiative entreprise cette année a renforcé notre vision d'une gestion responsable, innovante et respectueuse de l'environnement.

L'année 2025 s'annonce tout aussi prometteuse, avec des jalons importants à venir. La mise en opération de la nouvelle torchère et de la nouvelle usine de traitement des eaux permettra d'optimiser nos infrastructures, tandis que la construction d'aires d'entreposage et le réaménagement de l'entrée du site viendront améliorer l'efficacité et la sécurité de nos opérations.

En parallèle, des projets de recherche sur la valorisation du biogaz et l'aménagement des cellules d'enfouissement fermées viendront enrichir nos connaissances et guider nos actions futures. Ces projets s'inscrivent dans une volonté constante d'innover et de faire progresser les pratiques en gestion des matières résiduelles.

Avec rigueur, vision et collaboration, Valoris continue de bâtir un avenir plus circulaire et plus durable pour toute la région.

